



Jahresabschluss 2025

Medienmitteilung – 30. Januar 2026

Appenzeller Kantonalbank baut ihr Geschäft weiter aus

Die Appenzeller Kantonalbank (APPKB) verzeichnet im Geschäftsjahr 2025 in allen wichtigen Bereichen ein Wachstum: Sowohl die Kundeneinlagen als auch die Kundenausleihungen haben zugelegt, ebenso sind die Bilanzsumme und das Eigenkapital weiter gestiegen. Trotz des herausfordernden Zinsumfeldes hat die APPKB einen Geschäftserfolg von CHF 21,4 Mio. erzielt.

Die Kundengelder haben sich um CHF 281 Mio. (+8,3%) auf CHF 3,7 Mia. erhöht, einerseits dank höheren Kundeneinlagen und andererseits aufgrund der Gewinnung von Neukundinnen und Neukunden. Ebenfalls stiegen die Kundenausleihungen gegenüber dem Vorjahr um CHF 194 Mio. (+5,3%) auf CHF 3,9 Mia. «Ein balanciertes Wachstum unserer Kundeneinlagen und Kundenausleihungen ist für uns besonders wichtig, um unsere positive Geschäftsentwicklung nachhaltig sicherzustellen», sagt Ueli Manser, Direktor der APPKB. So sind die Ausleihungen zu rund 95% durch Kundengelder refinanziert, was unter den Schweizer Retailbanken einen sehr hohen Wert darstellt.

Erfreuliches Zinsergebnis

Der Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft konnte leicht auf CHF 41,1 Mio. gesteigert werden. Trotz des tieferen Zinsniveaus – die Schweizerische Nationalbank hat im ersten Halbjahr 2025 den Leitzins in zwei Schritten auf 0% gesenkt – konnte das gute Vorjahresergebnis leicht übertrffen werden. Zu diesem erfreulichen Ergebnis beigetragen haben einerseits das sehr gute Wachstum der Kundenausleihungen und andererseits die umsichtige Kreditpolitik. Somit konnte das Zinsgeschäft, die wichtigste Ertragssäule der Bank, wiederum einen bedeutenden Ergebnisbeitrag leisten.

Starkes Wachstum im Anlagegeschäft

Der Kommissionsertrag aus dem Wertschriften- und Anlagegeschäft nahm um 14,6% zu und erreichte CHF 5,5 Mio. Die Strategie 2028 setzt einen Schwerpunkt auf den Ausbau des Anlagegeschäfts; die ersten Massnahmen zeigen ihre Wirkung. Dazu Ueli Manser: «Wir setzen eines der modernsten Beratungstools der Schweiz ein, unsere Mitarbeitenden sind hervorragend ausgebildet und immer mehr Kundinnen und Kunden schenken uns ihr Vertrauen und berücksichtigen uns als ihre Anlagebank.» Treiber waren sowohl neue Mandate in der Vermögensverwaltung als auch in der Anlageberatung. Ebenso hat das im Jubiläumsjahr neu lancierte KB-Zertifikat Pro Appenzellerland positiv zum Ergebnis beigetragen. Folglich sind auch die Depotwerte um CHF 183 Mio. auf CHF 1'370 Mio. gestiegen.

Mehr Personal und gezielte Digitalisierungsmassnahmen

Das anhaltende Wachstum sowie die weiterhin steigenden regulatorischen Vorgaben machten einen Ausbau des Personalbestands erforderlich, was zu höheren Personalkosten führte. Der Personalaufwand stieg entsprechend um 6,6% auf CHF 13 Mio.

Der höhere Sachaufwand war von Einmaleffekten geprägt: einerseits durch die Jubiläumsaktivitäten, andererseits durch gestiegene Kosten für IT und Digitalisierung. In diesem Zusammenhang konnten zwei bedeutende Digitalisierungsprojekte erfolgreich abgeschlossen werden: die neue Mobile-Banking-App sowie das neue Anlageberatungstool UnRiskOmega.

Zuversichtlicher Blick nach vorn

Trotz des gestiegenen Geschäftsaufwands resultierte ein erfreulicher Geschäftserfolg von CHF 21,4 Mio. «Die zahlreichen positiven Begegnungen im Jubiläumsjahr bestärken uns und lassen uns mit Zuversicht und Elan in die Zukunft blicken», resümiert Ueli Manser. Die solide Zukunftsausrichtung der Bank zeigt sich auch im anhaltenden Wachstum der Bilanzsumme und des Eigenkapitals. Dieses konnte um CHF 13,9 Mio. auf CHF 399 Mio. erhöht werden. Der Kanton Appenzell Innerrhoden profitiert wiederum von einer Ausschüttung von CHF 7,5 Mio.

In Kürze

Die Appenzeller Kantonalbank ist die führende Bank im Kanton Appenzell Innerrhoden. Die sympathische Bank wurde 1899 gegründet und ist stark bei der Bevölkerung verwurzelt. Als Universalbank bietet sie ein breites Dienstleistungsangebot. Hinzu kommt eine verantwortungsvolle Grundhaltung, die das Wohl der regionalen Wirtschaft und der Menschen in den Mittelpunkt stellt – sei es mit der nachhaltigen Kreditpolitik, der professionellen Anlageberatung oder mit attraktiven Arbeitsplätzen für rund 130 Mitarbeitende. Produkt- und Servicequalität sind höchste Anliegen der Bank.

	2025	2024	Veränderung
Bilanz	(in CHF 1'000)	(in CHF 1'000)	(in %)
Bilanzsumme	4'679'264	4'361'113	7,3
Kundenausleihungen	3'880'807	3'686'776	5,3
Kundengelder	3'680'850	3'400'180	8,3
Eigenmittel nach Gewinnverwendung	399'084	385'192	3,6
	2025	2024	Veränderung
Erfolgsrechnung	(in CHF 1'000)	(in CHF 1'000)	(in %)
Betriebsertrag	50'912	49'417	3,0
Geschäftsauwand	-27'887	-24'626	13,2
Geschäftserfolg	21'372	23'993	-10,9
Gewinn	12'191	12'293	-0,8
Zuweisung an die Staatskasse	-7'500	-7'500	-
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserven	-4'700	-4'800	-2,1
Zuweisung an Reserven für allgemeine Bankrisiken	-9'200	-11'700	-21,4
	2025	2024	
Personal	(in %)	(in %)	
Personalbestand in Vollzeitstellen	97	90	
davon Lernende	12	12	
	(in %)	(in %)	
Cost-Income-Ratio (Geschäftsauwand/Betriebsertrag)	54,8	49,8	
Harte Kernkapitalquote (CET1-Quote)	19,8	20,1	
Leverage Ratio (nach Basel III)	8,3	8,6	

Bilanz

per 31. Dezember 2025

	2025 (in CHF 1'000)	2024 (in CHF 1'000)	Veränderung	
Aktiven			(in CHF 1'000)	(in %)
Flüssige Mittel	533'707	440'784	92'923	21,1
Forderungen gegenüber Banken	72'490	68'651	3'839	5,6
Forderungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0	-	-
Forderungen gegenüber Kunden	164'112	142'134	21'978	15,5
Hypotheckforderungen	3'716'695	3'544'642	172'053	4,9
Handelsgeschäft	234	205	29	14,2
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstrumente	235	404	-169	-41,8
Übrige Finanzinstrumente mit Fair-Value-Bewertung	0	0	-	-
Finanzanlagen	182'992	155'246	27'746	17,9
Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'185	1'337	-152	-11,4
Beteiligungen	3'065	3'065	-0	-0,0
Sachanlagen	4'150	4'450	-300	-6,7
Immaterielle Werte	0	0	-	-
Sonstige Aktiven	399	196	203	103,6
Total Aktiven	4'679'264	4'361'113	318'150	7,3
Total nachrangige Forderungen	352	369	-17	-4,5
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	-	-
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	30'016	35'459	-5'443	-15,4
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	0	0	-	-
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	3'530'869	3'280'571	250'298	7,6
Verpflichtungen aus Handelsgeschäften	0	0	-	-
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer Finanzinstr.	223	389	-166	-42,7
Verpflichtungen aus übrigen Finanzinstr. mit Fair-Value-Bewertung	0	0	-	-
Kassenobligationen	149'981	119'609	30'372	25,4
Pfandbriefdarlehen	552'000	520'000	32'000	6,2
Passive Rechnungsabgrenzungen	7'715	7'594	121	1,6
Sonstige Passiven	1'605	4'420	-2'815	-63,7
Rückstellungen	271	379	-108	-28,5
Reserven für allgemeine Bankrisiken	249'950	240'750	9'200	3,8
Dotationskapital	30'000	30'000	-	-
Gesetzliche Gewinnreserve	87'109	87'109	-	-
Freiwillige Gewinnreserve	27'300	22'500	4'800	21,3
Gewinnvortrag	33	40	-7	-16,9
Gewinn	12'191	12'293	-102	-0,8
Total Passiven	4'679'264	4'361'113	318'150	7,3
Total nachrangige Verpflichtungen	0	0	-	-
davon mit Wandlungspflicht und/oder Forderungsverzicht	0	0	-	-
Ausserbilanzgeschäfte				
Eventualverpflichtungen	10'332	10'606	-274	-2,6
Unwiderrufliche Zusagen	205'435	191'439	13'996	7,3
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	11'332	11'332	-	-
Verpflichtungskredite	0	0	-	-

Erfolgsrechnung

per 31. Dezember 2025

	2025 (in CHF 1'000)	2024 (in CHF 1'000)	Veränderung	
Erfolg aus dem Zinsengeschäft				
Zins- und Diskontertrag	52'985	65'208	-12'222	-18,7
Zins- und Dividendenertrag aus Handelsgeschäft	0	0	-	-
Zins- und Dividendenertrag aus Finanzanlagen	1'561	1'257	304	24,1
Zinsaufwand	-14'260	-26'571	12'311	46,3
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	40'286	39'894	392	1,0
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	873	687	186	-27,1
Netto-Erfolg Zinsengeschäft	41'159	40'580	578	1,4
Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft				
Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft	5'489	4'792	698	14,6
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	66	74	-9	-11,5
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	2'582	2'501	81	3,3
Kommissionsaufwand	-490	-411	-79	-19,3
Subtotal Erfolg Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	7'646	6'956	691	9,9
Erfolg Handelsgeschäft	1'471	1'347	124	9,2
Übriger ordentlicher Erfolg				
Erfolg aus Veräußerung von Finanzanlagen	0	0	-	-
Beteiligungsertrag	544	433	111	25,6
Liegenschaftenerfolg	92	102	-10	-10,0
Anderer ordentlicher Ertrag	1	0	1	-
Anderer ordentlicher Aufwand	0	-1	1	100,0
Subtotal übriger ordentlicher Erfolg	637	535	102	19,1
Betriebsertrag	50'912	49'417	1'495	3,0
Geschäfts aufwand				
Personal aufwand	-13'142	-12'323	-819	-6,6
Sach aufwand	-14'745	-12'303	-2'442	-19,8
Subtotal Geschäfts aufwand	-27'887	-24'626	-3'261	-13,2
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-1'643	-788	-855	-108,5
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-10	-11	1	-5,6
Geschäftserfolg	21'372	23'993	-2'621	-10,9
Ausserordentlicher Ertrag	19	0	19	-
Ausserordentlicher Aufwand	0	0	-	-
Veränderung von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-9'200	-11'700	2'500	21,4
Steuern	0	0	-	-
Gewinn	12'191	12'293	-101	-0,8

Gewinnverwendung

Bilanzgewinn	2025 (in CHF 1'000)	2024 (in CHF 1'000)	Veränderung	
			(in CHF 1'000)	(in %)
Gewinn	12'191	12'293	-101	-0,8
Gewinnvortrag	33	40	-7	-16,9
Bilanzgewinn	12'225	12'333	-108	-0,9

Gewinnverwendung	2025	2024	Veränderung	
	(in CHF 1'000)	(in CHF 1'000)	(in CHF 1'000)	(in %)
Zuweisung an die Staatskasse	-7'500	-7'500	-	-
Zuweisung an die freiwillige Gewinnreserve	-4'700	-4'800	100	-2,1
Gewinnvortrag neu	25	33	-8	-

Hauptsitz

9050 Appenzell, Bankgasse 2
Telefon 071 788 88 88

Geschäftsstellen

9054 Haslen, Dorfstrasse 36
Telefon 071 333 42 42

9413 Oberegg, Dorfstrasse 17
Telefon 071 898 80 40

9057 Weissbad, Dorf 20
Telefon 071 798 90 50

kantonalbank@appkb.ch
www.appkb.ch